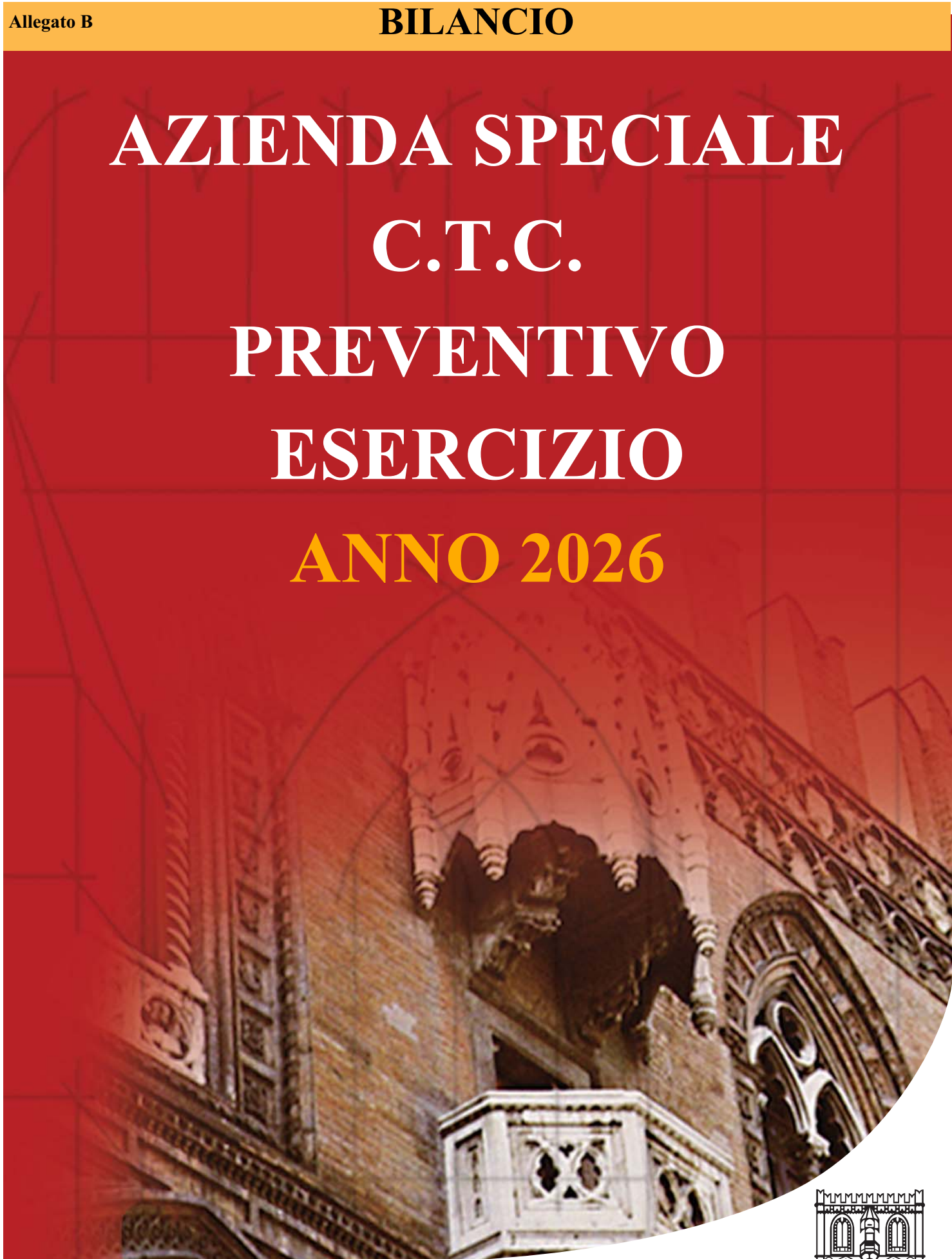


**AZIENDA SPECIALE
C.T.C.
PREVENTIVO
ESERCIZIO
ANNO 2026**





CENTRO TECNICO DEL COMMERCIO
AZIENDA SPECIALE DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI BOLOGNA

RELAZIONE
ILLUSTRATIVA E
BILANCIO
PREVISIONALE 2026



AZIENDA SPECIALE
DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI BOLOGNA

RELAZIONE ILLUSTRATIVA E PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2026

RELAZIONE ILLUSTRATIVA E PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2026

(art. 67 del DPR 2 novembre 2005, n. 254)

PREVENTIVO ECONOMICO	2
RELAZIONE ILLUSTRATIVA	3
AII. 1 DETTAGLIO PROGETTI E INIZIATIVE	10
AII. 2 TABELLA PIANO DI INDICATORI DELLE ATTIVITÀ	15



AZIENDA SPECIALE
DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI BOLOGNA

RELAZIONE ILLUSTRATIVA E PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2026

PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2026
DELL'AZIENDA SPECIALE CTC

Allegato G

VOCI DI COSTO / RICAVO	VALORI COMPLESSIVI		QUADRO DI DESTINAZIONE PROGRAMMATICA DELLE RISORSE			
	Pre-Consuntivo 2025	Previsionale 2026	Servizi formativi e assistenza alle imprese	Servizi di promozione alla Imprese, Registro Imprese	Attività e servizi per la Camera di Commercio di Bologna	Costi di struttura non ripartibili sui singoli progetti
A) RICAVI ORDINARI						
1) Proventi da servizi	196.175	215.000	215.000	0	-	
2) Altri proventi o rimborsi	208.697	180.800	0	-	180.800	
3) Contributi da organismi comunitari	0	0	-	-	-	
4) Contributi regionali o da altri enti pubblici	0	0	-	-	-	
5) Altri contributi	0	0	-	-	-	
6) Contributo della Camera di Commercio	480.000	480.000	290.000	190.000	-	
TOTALE (A)	884.872	875.800	505.000	190.000	180.800	
B) COSTI DI STRUTTURA						
7) Organi istituzionali	14.446	14.848	0	0	0	14.848
8) Personale	590.000	594.000	107.129	169.284	175.820	141.767
9) Funzionamento	68.468	65.725	9.239	9.239	4.619	42.629
10) Ammortamenti e accantonamenti	200	200	40	40	20	100
TOTALE (B)	673.114	674.773	116.407	178.562	180.460	199.344
C) COSTI ISTITUZIONALI						
11) Spese per progetti e iniziative	186.224	199.480	198.330	1.150	0	0
TOTALE (C)	186.224	199.480	198.330	1.150	0	0
D) GESTIONE FINANZIARIA						
12) Proventi finanziari	0	0				
13) Oneri finanziari	5	0				
TOTALE (D)	-5	0				
E) GESTIONE STRAORDINARIA						
14) Proventi straordinari	0	0				
15) Oneri straordinari	0	0				
TOTALE (E)	0	0				
AVANZO / DISAVANZO						
TOTALE COSTI	859.343	874.253	314.737	179.712	180.460	199.344
TOTALE RICAVI	884.872	875.800	505.000	190.000	180.800	0
DIFFERENZA D'ESERCIZIO	25.529	1.547	190.263	10.288	341	-199.344



AZIENDA SPECIALE
DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI BOLOGNA

RELAZIONE ILLUSTRATIVA E PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2026

RELAZIONE ILLUSTRATIVA

Gentili Consiglieri,

la complessità fa ormai parte della vita quotidiana delle imprese e delle persone e probabilmente nei prossimi anni sarà ancora più diffusa, tuttavia la crescente incertezza in cui spesso ci troviamo ad agire può anche stimolare l'innovazione e la creatività, aprendo la strada a un futuro diverso; la complessità può ampliare lo spettro delle possibili azioni, aumentando l'intensità della nostra vita sociale ed economica.

Questo scenario stimolante ma incerto apre ad ulteriori analisi sul futuro dell'occupazione sui bisogni di competenze e sulla qualificazione e riqualificazione della forza lavoro.

Le principali aree prioritarie secondo il *Future of Jobs Report 2025*, comprendono il superamento dei gap di competenze, l'investimento in iniziative di riqualificazione e aggiornamento professionale e la creazione di percorsi accessibili per l'accesso a lavori e competenze in rapida crescita, la cui domanda è in rapido aumento. Dando risalto a strategie e transizioni della forza lavoro eque e inclusive - e sostenendo i lavoratori in queste trasformazioni.¹

Queste priorità si mantengono costanti anche per le aziende italiane alla ricerca di differenziate figure professionali che, in quasi la metà dei casi, non riescono a reperire.

Tale complessa e variegata situazione è costantemente analizzata e monitorata dal Sistema camerale che promuove iniziative tese alla valorizzazione delle competenze dei giovani e dei lavoratori, favorendo la competitività delle imprese e l'occupazione inclusiva e di qualità.

Proseguendo gli obiettivi del quinquennio 2023-2028 della Camera di commercio di Bologna, il 2026 ci vedrà impegnati sulle progettualità di contenuti e argomenti per mantenere una offerta di qualità e coerente con gli obiettivi del mandato camerale.

Come si vedrà nel dettaglio, le linee di attività 2026 del CTC, articolate in iniziative e progetti, sono perfettamente allineate alle Linee Previsionali e Programmatiche approvate dal Consiglio della Camera di Commercio di Bologna il 30.10.2025, in particolare il programma del CTC per l'anno 2026 avrà i seguenti obiettivi:

- ✓ consolidamento dei risultati ottenuti nel corso del 2025 in relazione alle azioni diffuse di orientamento, al processo di certificazione delle competenze acquisite dagli studenti nei percorsi di formazione lavoro; alla realizzazione del programma seminariale; alla realizzazione dei programmi relativi all'Internazionalizzazione;
- ✓ nuova sperimentazione dei progetti di certificazione delle competenze dei lavoratori nelle imprese attraverso percorsi formativi e sessioni di valutazione (UpSkilling per potenziare le competenze esistenti nelle Imprese e allargare le possibilità di supportare l'organizzazione nei momenti di cambiamento e innovazione);
- ✓ apertura di nuove possibilità nell'ambito dei contenuti ritenuti strategici per il territorio in relazione ai temi della finanza, della digitalizzazione e degli ESG - Environmental Social Governance;
- ✓ interpretare al meglio i servizi su incarico della Camera di Commercio: il supporto all'accoglienza e al centralino, l'assistenza al Registro Imprese e il Rilascio dei supporti digitali.

¹ Rapporto 2025 sul futuro dell'occupazione. WORLD ECONOMIC FORUM <https://www.weforum.org/>



AZIENDA SPECIALE
DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI BOLOGNA

RELAZIONE ILLUSTRATIVA E PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2026

Il Prospetto Previsionale 2026 fornisce informazioni atte ad illustrare gli importi indicati nelle singole voci di onere e di provento del preventivo dell'Azienda Speciale per l'anno 2026, e prevede, oltre alla tradizionale redazione di un documento per natura, un Quadro di destinazione programmatica delle risorse.

Come previsto dall'art. 16 dello Statuto del CTC, deve essere sottoposto all'approvazione del Consiglio camerale quale allegato al bilancio dell'Ente.

Il presente documento costituisce la relazione illustrativa e il preventivo economico per l'esercizio 2026 dell'Azienda Speciale CTC della Camera di Commercio di Bologna, predisposti in conformità a quanto previsto dall'art. 67 del D.P.R. 2 novembre 2005 n. 254 "Regolamento concernente la gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio", pubblicato sulla G.U. n. 292 del 16.12.2005.

Di seguito si rappresenta l'organizzazione in sezioni:

- Ricavi ordinari – in questa sezione sono illustrate, in forma sintetica, le principali linee di indirizzo strategico ed operativo, sulla base delle quali è stato formulato il programma di attività 2026 del CTC. VOCE A allegato G
- Costi di struttura - in questa sezione sono state fornite le informazioni relative alle principali componenti che caratterizzano la gestione della struttura del CTC. VOCE B allegato G
- Costi per Progetti ed iniziative – in questa sezione sono state fornite le informazioni di dettaglio relative ai costi previsti dal CTC nello svolgimento delle sue funzioni istituzionali. VOCE C allegato G

Il Previsionale 2026 è stato redatto in conformità ai presupposti programmatici specificati in premessa e in base alla previsione di chiusura del Bilancio 31/12/2025 aggiornato al 31/10/2025

Il bilancio di previsione presentato è redatto con la massima prudenza e precisione possibile alla data odierna.



AZIENDA SPECIALE
DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI BOLOGNA

RELAZIONE ILLUSTRATIVA E PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2026

RICAVI ORDINARI

TOTALE A	Previsione consuntivo 2025	Preventivo 2026
RICAVI ORDINARI	884.872	875.800

Le voci compongono l'ammontare complessivo dei Proventi da servizi e di Altri Proventi e Rimborsi che nel preconsuntivo 2025 risultano pari a euro 404.872.

Nel 2026 risultano previsti per euro 395.800. Il dato è prudenziale e in diminuzione in quanto ci si è attenuti a quanto al momento Deliberato dalla Giunta. I progetti possono però essere definiti attraverso azioni di Sistema anche durante tutto il 2026.

Nell'anno 2026 risultano confermate di massima anche le attività a mercato e su commessa realizzate nel 2025.

E' confermato il mantenimento per l'anno 2026 dello stanziamento della CCIAA per euro 480.000, previsto in base all'art.65 del DPR 254/2005, e mirato al sostegno dell'Azienda Speciale per quota parte alle spese connesse alla realizzazione di attività istituzionali e per consentire un'equilibrata gestione dell'azienda.

L'elenco dettagliato delle voci dei Ricavi Ordinari nel bilancio è così composto:

VOCI DI COSTO / RICA VO	Pre-Consuntivo 2025	Previsionale 2026
A) RICAVI ORDINARI		
1) Proventi da servizi	196.174,86	215.000
Ricavi per corsi a catalogo	68.223,00	85.000
Ricavi per corsi a commessa	122.466,86	130.000
Servizi commerciali	3.640,00	
Ricavi da spedizioni	1.845,00	
2) Altri proventi o rimborsi	208.697,35	180.800
Rimborsi spese bollo	177,92	
Altri rimborsi	98,36	
Altri proventi CCIAA BO incr. dir. ann.	37.900,00	15.550
Ricavi per corsi realizzati per CCIAA BO	18.836,07	16.500
Ricavi per servizio di accoglienza al pubblico	90.185,00	87.250
Ricavi per servizi digitali SPID	61.500,00	61.500
6) Contributo della Camera di Commercio	480.000,00	480.000
Contributo annuale della cciaa di bologna	480.000,00	480.000
TOTALE (A)	884.872,21	875.800



AZIENDA SPECIALE
DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI BOLOGNA

RELAZIONE ILLUSTRATIVA E PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2026

COSTI DI STRUTTURA

Secondo quanto disposto dell'articolo 65 del DPR 254/2005 al fine di individuare i costi di struttura da confrontare con le risorse proprie per determinare la capacità di autofinanziamento e di copertura delle Aziende Speciali, la circolare MISE n. 3612/C del 2007 chiarisce che gli oneri relativi al personale, al funzionamento e agli ammortamenti sono sostenuti in una certa misura, talvolta rilevante, per la realizzazione di progetti ed iniziative e non solo per il funzionamento dell'Azienda.

L'Allegato G riepiloga il Quadro di destinazione programmatica evidenziando per ogni attività i costi di struttura sostenuti per i relativi progetti e iniziative.

TOTALE B	Previsione consuntivo 2025	Preventivo 2026
COSTI DI STRUTTURA	673.114	674.773

La **VOCE B** include i costi del personale e di funzionamento e gli ammortamenti sostenuti per garantire la funzionalità dell'Azienda, quantificate sulla base dei seguenti capitoli di spesa.

VOCE B.7 Organi istituzionali

La previsione di spesa per gli Organi istituzionali, comprende i compensi del Collegio dei Revisori, calcolati secondo quanto disposto dalla Camera di Commercio di Bologna con Deliberazione n. 33 del 17 marzo 2020 e con riferimento al Decreto MISE del 19.12.19. Comprende anche i rimborsi delle spese di viaggio dei componenti il Collegio dei Revisori.

	Previsione consuntivo 2025	Preventivo 2026
Organi Istituzionali	14.446	14.848

VOCE B.8 Personale

Il personale presta servizio a tempo indeterminato con CCNL Commercio e servizi. I costi nel preventivo comprendono gli importi relativi agli stipendi, ai contributi, agli oneri sociali e assistenziali e i costi previsti per il mantenimento del contratto integrativo aziendale. Nel 2026 sono previsti e calcolati nel budget gli aumenti relativi al rinnovo del CCNL.

	Previsione consuntivo 2025	Preventivo 2026
Personale	590.000	594.000



AZIENDA SPECIALE
DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI BOLOGNA

RELAZIONE ILLUSTRATIVA E PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2026

Nell'ottica di utilizzare il Bilancio previsionale anche ai fini di un corretto controllo di gestione dell'attività aziendale, i costi del personale vengono rappresentati nella tabella di seguito pro quota alle singole aree di destinazione programmatica delle risorse.

VOCI DI COSTO / RICAPO	VALORI COMPLESSIVI		QUADRO DI DESTINAZIONE PROGRAMMATICA DELLE RISORSE			
	Pre-Consuntivo 2025	Previsionale 2026	Servizi formativi e assistenza alle imprese	Servizi di promozione alla Imprese, Registro Imprese	Attività e servizi per la Camera di Commercio di Bologna	Costi di struttura non ripartibili sui singoli progetti
8) Personale	590.000	594.000	107.129	169.284	175.820	141.767

VOCE B.9 Funzionamento

	Previsione consuntivo 2025	Preventivo 2026
Funzionamento	68.468	65.725

Si prevede in questa sezione la spesa relativa a:

- Prestazioni di servizi riferite a costi per assistenza fiscale, del lavoro, assicurazioni, contratti di manutenzione e altre spese per formazione e aggiornamento del personale e relative visite SPP (euro 40.575).
- Godimento beni di terzi riferite alle locazioni passive e condominiali (euro 19.532) per la parte attribuita ai costi di struttura.
- Oneri diversi di gestione riferiti a materiale di cancelleria, infermeria e valori bollati, Ires e Irap stimati (euro 5.618).



AZIENDA SPECIALE
DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI BOLOGNA

RELAZIONE ILLUSTRATIVA E PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2026

Di seguito le tabella di dettaglio:

VOCI DI COSTO / RICAPO	Pre-Consuntivo 2025	Previsionale 2026
B) COSTI DI STRUTTURA		
9) Funzionamento	68.468,10	65.725
a) prestazioni di servizi	42.862,35	40.575
Contratti di manutenzione periodica	5.298,40	7.490
Assicurazioni	7.835,00	7.835
Spese postali		50
Spese bancarie	1.009,60	1.200
Spese per assistenza legale	8.500,00	3.800
Spese per assistenza fiscale	8.299,20	9.000
Spese per consulenza del lavoro	7.873,65	7.000
Spese per Servizio di Prevenzione / SPP	2.700,00	2.100
Visite ed esami medici dipendenti	851,50	600
Spese per aggiornamento e formazione del p	460,00	1.500
Spese amministrative	35,00	
b) godimento di beni di terzi	19.532,07	19.532
Locazioni passive	11.415,06	11.415
Spese Condominiali	8.117,01	8.117
c) oneri diversi di gestione	6.073,68	5.618
Materiale di cancelleria	1.490,43	1.500
Materiale per infermeria	100,00	100
Altre imposte deducibili	18,00	18
Valori bollati	443,16	500
Sanzioni ineducibili	21,49	
Arrotondamenti passivi	0,60	
Ires	2.000,00	2.000
Irap	2.000,00	1.500

Seguono invariati alla voce B.10 gli ammortamenti e gli accantonamenti

VOCE B.10 Ammortamenti ed accantonamenti

	Previsione consuntivo 2025	Preventivo 2026
Ammortamenti e accantonamenti	200	200



AZIENDA SPECIALE
DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI BOLOGNA

RELAZIONE ILLUSTRATIVA E PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2026

COSTI PER PROGETTI ED INIZIATIVE

C) COSTI ISTITUZIONALI	Previsione consuntivo 2025	Preventivo 2026
11) Spese per progetti e iniziative	186.223	199.480

I costi sono stati previsti in base alla Relazione Previsionale e programmatica della Camera di Commercio e riguardano le spese per attività e progetti del quale si prevede già la realizzazione nel 2026. Durante l'anno la Giunta della CCIAA può affidare all'Azienda Speciale ulteriori iniziative in base anche alle linee di sistema Unioncamere Nazionale e Regionale.

Il dettaglio viene presentato dalla tabella di seguito:

VOCI DI COSTO / RICAPO	Pre-Consuntivo 2025	Previsionale 2026
C) COSTI ISTITUZIONALI		
11) Spese per progetti e iniziative	186.223,53	199.480
Docenti occasionali	5.944,00	8.000
Docenti con partita iva	134.572,08	145.000
Servizi vari commerciali	81,88	100
Spese per certificazioni	1.130,00	1.180
Spese per progetti ed iniziative	248,00	2.500
Materiale per progetti ed iniziative	58,00	500
Spese sussidi tecnici e serv.complem.	407,35	450
Spese gestione sistemi informatici	1.836,74	700
Altri servizi a chiamata per progetti e iniziative		2.000
Noleggi sale attrezzate	29.049,90	29.050
Iva indetraibile per pro-rata annuale	12.895,58	10.000
TOTALE (C)	186.223,53	199.480

Il Presidente
Dott. Ivan Olgiati
Firmato



AZIENDA SPECIALE
DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI BOLOGNA

RELAZIONE ILLUSTRATIVA E PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2026

*Quando fai qualcosa, sappi che avrai contro
quelli che volevano fare la stessa cosa,
quelli che volevano fare il contrario
e la stragrande maggioranza di quelli
che non volevano fare niente
Confucio*

AII.1 DETTAGLIO PROGETTI ED INIZIATIVE 2026

Il documento di bilancio dell'Azienda Speciale CTC è strettamente correlato alla Relazione Previsionale e Programmatica della Camera di Commercio di Bologna² (*delibera di Consiglio del 30/10/2025*).

La programmazione di mandato del Consiglio Camerale vede le seguenti linee di azione:

Competitività e sviluppo delle imprese:

Intelligenza artificiale, transizione digitale, digitalizzazione delle imprese

Transizione ecologica. Iniziative a sostegno dello sviluppo sostenibile. ESG

Preparazione delle PMI ad affrontare i mercati internazionali

Accesso delle PMI agli strumenti della finanza

Giovani, Orientamento alle professioni, al lavoro, all'impresa e certificazione delle competenze

Gestione efficiente e trasparente dell'organizzazione. Transizione digitale

L'Azienda speciale, che collabora con la Camera di Commercio di Bologna al perseguimento degli obiettivi strategici sulla base di tali linee programmatiche ha definito le iniziative e i progetti che intende realizzare nel corso dell'anno e sulla base di questi è determinato lo stanziamento di bilancio.

Dette attività sono assegnate in conformità alle disposizioni di cui alla legge 29 dicembre 1993, n. 580, decreto legislativo 15 febbraio 2010, n. 23, che prevede, all'art. 1, comma 5, che le Camere possano attribuire alle aziende speciali il compito di realizzare iniziative funzionali al perseguimento delle proprie finalità istituzionali e del proprio programma di attività, assegnando alle stesse le risorse finanziarie e strumentali necessarie.

² La relazione definisce i progetti e le iniziative perseguiti dall'azienda speciale nell'esercizio di riferimento, in coerenza con le linee programmatiche fissate annualmente dal consiglio camerale e comunicate, in tempo utile, per la redazione del preventivo economico, agli organi amministrativi dell'azienda.



AZIENDA SPECIALE
DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI BOLOGNA

RELAZIONE ILLUSTRATIVA E PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2026

Secondo la Convenzione in vigore che disciplina i rapporti giuridico-economici tra il CTC e la Camera di Commercio di Bologna i progetti e le attività del CTC sono previsti in due Macro-Aree così suddivise

ATTIVITÀ DI TIPO ISTITUZIONALE ovvero programmata e realizzata in linea con le previsioni statutarie e le linee programmatiche approvate dal Consiglio della Camera di Commercio di Bologna nei documenti previsionali. In relazione a tale tipologia di attività l'Ente camerale provvede allo stanziamento di un contributo in sede di bilancio previsionale. Tale attività oltre che dal contributo, prevede entrate proprie.

ATTIVITÀ E SERVIZI IN AFFIDAMENTO in relazione all'affidamento, da parte della Camera di Commercio di Bologna, di determinati e specifici servizi, a fronte dell'erogazione di un corrispettivo.

A supporto del documento di Bilancio è stato previsto il Piano di indicatori comprendente tutte le attività dell'Azienda Speciale CTC (all.2) .

Vediamo nel dettaglio tutti gli ambiti di intervento e di attività del CTC per l'anno 2026

1) Formazione a mercato: catalogo, su misura per le organizzazioni e istituzionale

La formazione rappresenta una leva strategica per lo sviluppo delle competenze a livello personale e professionale. All'interno di questa divisione nell'Area Formazione viene inserita una proposta per il 2026 rivolta prevalentemente a:

- percorsi di specializzazione rivolti a figure executive che desiderano approfondire, con un approccio per differenza, la propria preparazione;
- preparazione professionale: corsi per Agenti d'affari in mediazione, della durata di 150 ore; il corso costituisce uno dei requisiti professionali per poter svolgere l'attività di agente d'affari in mediazione per la conclusione di affari;
- corsi su commessa e a catalogo

La realizzazione di questi percorsi tenderà a valorizzare l'esperienza del CTC in termini di cultura manageriale, aziendale e imprenditoriale.

Un nuovo obiettivo del 2026 consisterà nel verificare il potenziale nell'ambito dell'Accreditamento Regionale soprattutto in merito a due differenziati target:

- partecipare alla rete territoriale dei servizi di orientamento rivolti a studenti, famiglie e scuole, valorizzando le esperienze già realizzate negli ultimi anni;
- valutare possibili sinergie nell'ambito della formazione delle persone con disabilità per favorire l'inclusione lavorativa

2) Progettazione, coordinamento e gestione di iniziative specifiche in ambito orientamento al lavoro e alle professioni per il sistema camerale regionale
--

Il CTC conferma la sua esperienza di progettazione, erogazione e coordinamento di percorsi altamente qualificati nell'ambito dell'orientamento, delle competenze trasversali e dell'educazione imprenditoriale.



AZIENDA SPECIALE
DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI BOLOGNA

RELAZIONE ILLUSTRATIVA E PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2026

Anche nel 2026 infatti si realizzeranno su incarico delle singole Camere di commercio (Romagna; Modena; FeRa) le iniziative di orientamento per le scuole secondarie di I e II grado.

3) Supporto iniziative e progetti specifici per la Camera di commercio di Bologna

Il CTC si occupa dell'attività di monitoraggio e controllo della rendicontazione delle attività previste dai Bandi camerali. Nel 2026 si renderà il Bando per l'assegnazione di borse di studio per incentivare l'iscrizione di studenti al primo anno di corsi di Istruzione Tecnica Superiore (ITS) del 2025.

Prosegue anche il Servizio di supporto all'aggiornamento professionale dei dipendenti camerali, se non rientrano nei corsi a catalogo del CTC, in quanto l'Azienda Speciale provvede alla progettazione e alla realizzazione dei percorsi formativi richiesti dalla Camera di Commercio di Bologna e rivolti ai dipendenti camerali.

4) Coordinamento dei Progetti e delle iniziative dell'area Orientamento al Lavoro e alle professioni per la Camera di commercio di Bologna

Il CTC consolida la propria collaborazione con la Camera di commercio nella realizzazione dei percorsi locali e nazionali di certificazione delle competenze nei percorsi di formazione lavoro e nella concretizzazione di iniziative specifiche di orientamento imprenditoriale nell'ambito dei percorsi di orientamento nelle transizioni scolastiche, nel post-diploma e post-laurea.

Nella nuova programmazione dei progetti finanziati con l'aumento del diritto annuale - triennio 2026-2028 non è più presente il progetto FORMAZIONE E LAVORO. Alcune delle attività relative a tale progetto, come ad esempio la certificazione delle competenze, sono state distribuite nelle diverse linee progettuali. In tale ambito, la Camera per l'anno 2026, ha previsto di portare avanti il tema della certificazione delle competenze nei campi della digitalizzazione, del turismo e della finanza, con affidamento all'azienda speciale CTC. In tema di certificazione delle competenze le attività potranno riguardare:

- CERTIFICAZIONE DELLE COMPETENZE nei progetti di formazione lavoro (PCTO): promozione delle iniziative in continuità con le progettualità nazionali (anche in riferimento al nuovo progetto di certificazione delle competenze digitali)
- NOVITA' – CERTIFICAZIONE DELLE COMPETENZE DEI LAVORATORI: in continuità con le progettualità nazionali, come indicato anche nei nuovi prototipi 2026-2028, si avvia la sperimentazione di certificazione delle competenze nei contesti lavorativi relativamente alle aree strategiche della transizione ecologica e digitale, dell'internazionalizzazione e dell'imprenditorialità.

La diffusione dei progetti di certificazione nelle Imprese potrà supportare l'organizzazione nel processo di ReSkilling: attraverso percorsi formativi e sessioni di valutazione verranno fornite occasioni concrete di qualificazione professionale che porteranno il lavoratore all'acquisizione di nuove competenze necessarie per svolgere un ruolo professionale nuovo, adattarsi con proattività ad un settore lavorativo, rileggere le



AZIENDA SPECIALE
DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI BOLOGNA

RELAZIONE ILLUSTRATIVA E PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2026

proprie mansioni in ottica innovativa, cambiare il proprio percorso lavorativo per rispondere a nuove esigenze del mercato o l'avvento di nuove tecnologie altamente impattanti.

La certificazione delle competenze rappresenterà anche un momento di UpSkilling in cui potenziare le competenze esistenti nelle Imprese e allargare le possibilità di supportare l'organizzazione nei momenti di cambiamento e innovazione.

IL CTC supporta la Camera di commercio anche nell'ambito di altri progetti o eventi specifici: per esempio il Festival della Cultura Tecnica e Fiera delle Idee e il PREMIO STORIE DI ALTERNANZA.

5) Progettazione e gestione del programma dei seminari della Camera di commercio di Bologna

In considerazione di una sempre maggiore sinergia con la CCIAA di Bologna e con particolare riguardo ai temi rientranti nella sfera di attività del sistema camerale continua nel 2026, lo sviluppo di iniziative sostenute dallo stanziamento e contributo della CCIAA attraverso la realizzazione di seminari gratuiti in grado di fornire strumenti utili alle imprese.

L'anno 2026 prevede la progettazione e la realizzazione di seminari informativi alle imprese sui temi previsti dalla Relazione programmatica camerale:

Intelligenza artificiale, transizione digitale, digitalizzazione delle imprese

Transizione ecologica. Iniziative a sostegno dello sviluppo sostenibile. ESG

Preparazione delle PMI ad affrontare i mercati internazionali

Accesso delle PMI agli strumenti della finanza

6) CONVENZIONI E PARTNERSHIP, TAVOLI DI LAVORO

Il CTC supporta la Camera di commercio ai tavoli metropolitani delle RETI: CAT, IPSS e ITE, in Unioncamere e con l'Unione Regionale ER nell'ambito di iniziative di formazione lavoro, internazionalizzazione, Servizi nuove imprese e certificazione delle competenze.

il CTC partecipa alla rete **REMAP** (Rete metropolitana per l'Apprendimento Permanente) progetto prioritario del Patto metropolitano per il Lavoro e lo sviluppo sostenibile, finalizzato a promuovere lo sviluppo di competenze e il miglioramento dell'occupabilità delle persone adulte in un mercato del lavoro e in una società in grande cambiamento.

7) ASSISTENZA E INFORMAZIONI AL PUBBLICO EFFETTUATA ANCHE TRAMITE LA GESTIONE DEI CALL-CENTER, EROGAZIONE INFORMAZIONI COMMERCIALI, ASSISTENZA PRATICHE TELEMATICHE

L'Azienda Speciale provvede a svolgere servizi informativi e di assistenza per Registro delle Imprese, Attività Artigiane, Albi e ruoli, garantendo un'assistenza di livello base (informativo) e di livello avanzato, secondo la seguente modalità: gestione del servizio di assistenza telefonica all'utenza camerale e presidio per il buon funzionamento dei sistemi telefonici e di accogliimento, indirizzamento e gestione delle chiamate e dei contatti pervenuti, anche, via mail o PEC.



AZIENDA SPECIALE
DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI BOLOGNA

RELAZIONE ILLUSTRATIVA E PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2026

8) SERVIZIO DI RILASCIO SUPPORTI DIGITALI

Il servizio riguarda le attività operative e tecniche per il rilascio di CNS/distribuzione dello SPID e attività collaterali di segreteria, front office, back office.

9) SERVIZIO DI CENTRALINO TELEFONICO

Il servizio erogato in base alla Convenzione della Camera di commercio, attivo tutti i giorni. con una linea dedicata, fornisce informazioni di base all'utenza della Camera di Commercio di Bologna.

10) SERVIZIO DI FRONT OFFICE PALAZZO MERCANZIA

Il servizio erogato in base alla Convenzione della Camera di commercio attivo tutti i giorni prevede attività caratteristiche di front office.

11) ACCREDITAMENTI E CERTIFICAZIONI

Il CTC è ente certificato UNI EN ISO 9001 per il seguente campo applicativo: Progettazione, promozione ed erogazione di servizi, iniziative formative, informative e di orientamento alle persone e alle imprese.(IAF 37).

Nel 2026 è previsto l'audit di rinnovo del certificato.

L'Azienda Speciale è inoltre accreditata presso la Regione Emilia Romagna nell'ambito *Formazione per l'accesso all'occupazione continua e permanente* con il requisito aggiuntivo per la realizzazione di attività rivolte specificatamente a persone in condizioni di svantaggio, fragili, e vulnerabili o con disabilità ("svantaggio")

Nel 2026 è obiettivo dell'Ente accreditarsi per l'ambito Formazione superiore e di livello equivalente.

12) GESTIONE EFFICIENTE E TRASPARENTE DELL'ORGANIZZAZIONE. TRANSIZIONE DIGITALE

L'attività del CTC è diretta e orientata secondo principi di economicità, efficacia ed efficienza gestionale. L'Azienda speciale, pertanto, prosegue nel 2026 in linea con le indicazioni della Camera di Commercio, l'obiettivo della implementazione e digitalizzazione dei processi e delle attività, sicurezza informatica e IA.



AZIENDA SPECIALE
DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI BOLOGNA

RELAZIONE ILLUSTRATIVA E PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2026

AII.2 TABELLA PIANO DI INDICATORI DELLE ATTIVITÀ

ATTIVITÀ DELL'AZIENDA SPECIALE CTC - 2026		
<i>Offrire servizi in ambito formativo e informativo alle Persone e alle Imprese. Collaborare con la Camera di Commercio di Bologna nel progetto di diffusione della cultura di impresa</i>		
B.1. Attività istituzionale		
ATTIVITÀ/ OBIETTIVI STRATEGICI	Rif. DERIVAZIONE SPECIFICA MISSIONI CCIAA E/O MISSION CTC	Indicatori e target
Formazione regolamentata, formazione cofinanziata da enti pubblici o da contributo europeo, formazione a catalogo orientata al Sistema Camerale e/o alle Pubbliche Amministrazioni, formazione su commessa e a catalogo	Mission CTC Offrire servizi in ambito formativo e informativo alle Persone e alle Imprese	GRADIMENTO ATTIVITÀ SVOLTA (VDR MEDIA) > 4 REVISIONE PROGETTAZIONE CORSI PER AUMENTARE LA PROPOSTA FORMATIVA NELLA MODALITÀ ON LINE E/O IN PRESENZA
SEMINARI FORMATIVI ED INFORMATIVI PER LE IMPRESE (attività dell'Azienda Speciale svolta in coordinamento con gli Uffici camerali COMUNICAZIONE/PROMOZIONE/REGISTRO IMPRESE)		
Formazione lavoro. Servizi di orientamento al lavoro ed alle professioni. Formazione d'impresa. Certificazione delle competenze	Missione 011 -"Competitività e sviluppo delle imprese"	Realizzazione eventi/incontri/seminari relativamente ai servizi di orientamento alle professioni e PCTO con scuole/famiglie/studenti Realizzazione eventi incontri seminari Realizzazione eventi incontri seminari Azioni di networking tra stakeholder. Organizzazione e realizzazione incontri tra stakeholder relativi alla formazione lavoro e azioni info orientative per favorire la transizione studio lavoro
Transizione digitale. Punto impresa digitale - digitalizzazione delle imprese, intelligenza artificiale	Missione 011 -"Competitività e sviluppo delle imprese"	Realizzazione incontri informativi e di sensibilizzazione sulle attività dei Punti Impresa Digitale e sulla digitalizzazione delle imprese. N .incontri/ attività di network territoriale
Transizione ecologica. Iniziative a sostegno dello sviluppo sostenibile, ESG -	Missione 011 Ambiente e sviluppo sostenibile	realizzazione eventi incontri seminari
Sostegno alla competitività delle imprese, facilitando l'accesso delle PMI agli strumenti della finanza	Missione 011 -"Competitività e sviluppo delle imprese"	Realizzazione eventi incontri seminari
Preparazione alla PMI per affrontare i mercati internazionali. Promozione export e internazionalizzazione intelligente. Preparazione delle PMI ad affrontare i mercati internazionali: i Punti S.E.I.	Missione 016 - "Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo"	Realizzazione eventi incontri seminari
Gestione e organizzazione degli eventi in modalità ONLINE e gestione e organizzazione degli eventi in presenza	Mission CTC + Missioni CCIAA	100% EVENTI RICHIESTI DA CCIAA Gradimento attività svolta
ASSISTENZA E INFORMAZIONI ALLE IMPRESE		
B1.C Assistenza e informazioni al pubblico effettuata anche tramite la gestione del call-center, la gestione delle richieste di informazioni in arrivo alla casella contact center camerale, erogazione informazioni commerciali, assistenza pratiche telematiche	Missione 011 -"Competitività e sviluppo delle imprese" / mission CTC Collaborare con la Camera di Commercio di Bologna nel progetto di diffusione della cultura di impresa	% n. risposte su telefonate livello di servizio minimo del 67% di risposte sulle chiamate complessive e n° di mail/pec gestite 100% di quelle ricevute
B.2. Attività commerciale		
ATTIVITÀ/ OBIETTIVI STRATEGICI		Indicatori e target
B2A Servizi di supporto all'aggiornamento professionale dei dipendenti camerali e servizi di supporto generali	INCARICO SERVIZIO	100% Corsi richiesti GRADIMENTO ATTIVITÀ SVOLTA (VDR MEDIA) > 4
B2C Servizio di accoglienza/portineria nel Palazzo della Mercanzia e servizio di centralino	INCARICO SERVIZIO	gestione reclami con il cliente - n. reclami <=5
Servizio di rilascio supporti digitali	INCARICO SERVIZIO	n. Emissioni/Richieste - valore medio mensile CNS (smart-card e Token) emesse: 2000 (+ o - 20%) revisione contratto e servizio
B2E Progetti speciali commissionati ad hoc dalla CCIAA specifici e trasversali in risposta a BANDI/PROGETTI NAZIONALI - PROGETTI DI SISTEMA anche finanziati con l'aumento del 20% del diritto annuale	INCARICO SERVIZIO	100% Attività richieste di progettazione, coordinamento, docenza
OBIETTIVI DEL CTC TRASVERSALI ATTIVITÀ B.1 E B.2		
Mantenimento e rinnovo della certificazione ISO 9001	Mantenimento	entro 30.11.2026
Transizione digitale: digitalizzazione dei processi e delle attività. Sicurezza informatica. Missione 032 - "Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche"	Corsi di formazione	entro 31.12.2026
Trasparenza e Anticorruzione	Puntuale pubblicazione delle informazioni previste dal D. Lgs .33/2013 a seguito delle modifiche introdotte dal decreto legislativo 25 maggio 2016, n. 97 e successive Linee Guida. Popolamento di tutte aree della sezione del sito previste dal D.lgs 33/2013: "Amministrazione Trasparente" e mantenimento tempestività pubblicazione a seguito monitoraggi periodici.	Tempestività pubblicazioni e Monitoraggio periodico



CENTRO TECNICO DEL COMMERCIO
AZIENDA SPECIALE DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI BOLOGNA

Verbale
del Collegio dei Revisori dei conti al
Bilancio Previsionale 2026

VERBALE N. 7/2025 del 2 dicembre 2025

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL PREVENTIVO ECONOMICO 2026 DELL'AZIENDA SPECIALE "CTC – CENTRO TECNICO DEL COMMERCIO" DELLA CC.I.AA. DI BOLOGNA

In data 2 dicembre 2025 alle ore 10.00, presso gli Uffici dell'Azienda Speciale della C.C.I.A.A. di Bologna – CTC – Via Marco Emilio Lepido 178, in Bologna, si sono riuniti i sottoscritti Revisori: Stefano Marchesano (in video-collegamento), Michela Leone (in video-collegamento), Piero Fabiani, Sindaci effettivi per procedere all'esame del bilancio di previsione per l'esercizio 2026 e redigere la relazione di conformità.

Per la redazione del bilancio di previsione, i cui importi sono stati arrotondati all'unità di euro, si sono applicate le disposizioni di cui agli artt. 66 e 67 del DPR 2 novembre 2005, n. 254 recante il "Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio, Artigianato e Agricoltura", nonché le indicazioni contenute nelle Circolari del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3612/C/2007 e n. 3622/C del 5 febbraio 2009.

Nell'ambito del Quadro di destinazione programmatica delle risorse, i ricavi ed i costi dei vari servizi vengono imputati secondo le seguenti attività del CTC:

- Servizi formativi e assistenza alle imprese
- Servizi di promozione alle Imprese e Registro Imprese
- Attività e servizi per la Camera di Commercio di Bologna: servizi di accoglienza, servizi digitali SPID, Progetti Formativi
- Costi di struttura non ripartibili sui singoli progetti.

Passando all'analisi delle voci che compongono il preventivo di cui all'allegato G, il collegio rileva che le voci di ricavo sono rappresentate da:

- contributo della Camera di Commercio per euro 480.000, stimato in base alle attività da realizzare di cui all'allegato n.1 "Dettaglio progetti ed iniziative" delle iniziative che l'Azienda dovrà realizzare;
- ricavi provenienti da servizi per totali euro 395.800, tutti derivanti dalle attività caratteristiche del CTC; di cui euro 215.000 derivanti da attività di tipo commerciale verso terzi, euro 180.800 derivanti da attività di tipo commerciale verso la Camera di Commercio.

L'elenco dettagliato delle voci dei Ricavi Ordinari nel bilancio è così composto:

VOCI DI COSTO / RICA VO	Pre-Consuntivo 2025	Previsionale 2026
A) RICAVI ORDINARI		
1) Proventi da servizi	196.174,86	215.000
Ricavi per corsi a catalogo	68.223,00	85.000
Ricavi per corsi a commessa	122.466,86	130.000
Servizi commerciali	3.640,00	
Ricavi da spedizioni	1.845,00	
2) Altri proventi o rimborsi	208.697,35	180.800
Rimborsi spese bollo	177,92	
Altri rimborsi	98,36	
Altri proventi CCIAA BO incr. dir. ann.	37.900,00	15.550
Ricavi per corsi realizzati per CCIAA BO	18.836,07	16.500
Ricavi per servizio di accoglienza al pubblico	90.185,00	87.250
Ricavi per servizi digitali SPID	61.500,00	61.500
3) Contributi da organismi comunitari		
4) Contributi regionali o da altri enti pubblici		
5) Altri contributi		
6) Contributo della Camera di Commercio	480.000,00	480.000
Contributo annuale della cciaa di bologna	480.000,00	480.000
TOTALE (A)	884.872,21	875.800

Si precisa che per la voce Ricavi corsi a catalogo sono state considerate: 4 edizioni dei corsi Mediatori, 1 edizione del corso Mediatori Merceologici, 1 edizione dell'Executive Master EMAD per assistenti di Direzione; per la voce corsi a commessa sono stati considerati i corsi commissionati dalle aziende e organizzazioni clienti. Non sono presenti ricavi per Servizi commerciali e Ricavi da spedizioni in quanto il CTC ha chiuso lo sportello Servizi Commerciali per la richiesta di Visure, Atti, Bilanci e Protesti in data 30 giugno 2025.

Per quanto riguarda Altri proventi e Rimborsi, le seguenti voci: Ricavi per corsi realizzati per CCIAA BO, Ricavi per servizi di accoglienza al pubblico e Ricavi per servizi digitali SPID, sono stimati sulla base delle Delibere e dei Contratti Camerali approvati fino alla data odierna.

In riferimento alla predetta circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3622/C del 5 febbraio 2009, le somme ricevute a titolo di corrispettivo dalla Camera di Commercio di Bologna, a fronte dei servizi di accoglienza e servizi digitali SPID, sono state iscritte tra i ricavi ordinari alla voce A 2) "Altri proventi e rimborsi".

La previsione dei ricavi totali risulta pertanto, pari ad euro 875.800, dei quali euro 395.800 costituiti da "risorse proprie".

Ai sensi di quanto stabilito dall'art. 65, comma 2, del D.P.R. n. 254/05, si rileva che la previsione degli importi delle risorse proprie, assicura circa il 59% della copertura dei costi di struttura previsti, ed ammontanti ad euro 674.773. In tale calcolo non si è considerato che ai sensi della Circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3612/C/2007 parte di costi di struttura potrebbero essere direttamente riferibili alla realizzazione dell'attività istituzionale coprendo completamente i costi di struttura.

Si specifica nel dettaglio la previsione di ripartizione dei costi di struttura:

Organi istituzionali: euro 14.848. La previsione di spesa per gli Organi istituzionali comprende i compensi, calcolati secondo quanto disposto dalla Camera di Commercio di Bologna con Deliberazione n. 12 del 27 luglio 2023 e con riferimento al Decreto MISE del 19.12.2019, e i rimborsi delle spese di viaggio dei componenti il Collegio dei Revisori. Nessun altro compenso è previsto/dovuto per il Presidente e per i Consiglieri di Amministrazione, come disposto dal decreto legislativo n. 219 del 25 novembre 2016 (art. 4 bis, comma 2 bis).

Personale: euro 594.000. I costi nel preventivo 2026, riferiti a 12 unità, comprendono gli importi relativi agli stipendi, ai contributi, agli oneri sociali e assistenziali e i costi previsti per il mantenimento del contratto integrativo aziendale.

Il costo preconsuntivo 2025 è riferito a 12 unità di personale, è provvisorio, e presenta un dato in linea rispetto al Budget 2026.

Funzionamento: euro 65.725; tra le voci più rappresentative si evidenziano le spese per locazioni passive e spese condominiali, relative alla sede di Via Marco Emilio Lepido 178 di cui alla Delibera Giunta Camerale n.121 del 30 luglio 2021, pari ad un totale stimato di euro 19.532. Tale somma è solo parte del costo complessivo di euro 48.582 + IVA.

Si evidenziano, tra le *Prestazione di Servizi* per un totale di euro 40.575, le spese per assistenza fiscale, pari ad euro 9.000, le spese per il servizio di consulenza del lavoro e gestione delle buste paga per euro 7.000, le spese per assistenza legale/giuslavoristica, pari ad euro 3.800, le spese per servizio di prevenzione (di cui al D.Lgs 81/2008), pari a euro 2.100, le spese per contratti di manutenzione periodica, pari a euro 7.490, spese per assicurazioni, pari a euro 7.835.

Ammortamenti e accantonamenti: euro 200 per ammortamenti delle immobilizzazioni materiali.

Per quanto attiene ai **COSTI ISTITUZIONALI**, di seguito riportati, gli stessi sono costituiti dai costi correlati all'attuazione delle attività programmate dall'Azienda relativamente alle iniziative da intraprendere nell'ambito dell'attività formativa.

Spese per progetti e iniziative: euro 199.480 di cui euro 153.000 per compensi ai docenti ed euro 29.050 relative ai canoni di locazione delle Sale attrezzate da utilizzarsi per l'espletamento dell'attività caratteristica dell'Azienda Speciale.

Al riguardo si osserva che le spese di locazione e condominio sono ripartite come segue:

LOCAZIONI		Pre-consuntivo 2025	Previsionale 2026
	Locazioni passive	11.415	11.415
	Spese condominiali	8.117	8.117
	TOTALE COSTI DI FUNZIONAMENTO	19.532	19.532
NOLEGGI	Noleggi sale per corsi	29.050	29.050
	TOTALE COSTI PROGETTI ED INIZIATIVE	29.050	29.050

Il bilancio previsionale in esame è corredato di tabelle integrative, contenenti il dettaglio delle varie voci esposte nell'Allegato G che, seppur non espressamente previste dalla norma, risultano utili ai fini di una migliore comprensione dei dati del bilancio medesimo.

Il Collegio ritiene che il documento di Bilancio presentato sia stato redatto in conformità alla normativa vigente, con specifico riferimento alle disposizioni di cui al D.P.R. n. 254/2005 e alle indicazioni di cui alle Circolari del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3612/C/2007 e n. 3622/C del 5 febbraio 2009, e che lo stesso - per quanto è stato possibile accertare mediante l'esame della documentazione ricevuta - risulta attendibile e coerente con le finalità istituzionali dell'Azienda.

Il Collegio dei revisori esprime pertanto il proprio parere favorevole in ordine al progetto del bilancio di previsione presentato per l'esercizio 2026

Il presente verbale, letto, approvato e sottoscritto, sarà inserito nel registro del Collegio dei revisori dei conti dell'Azienda speciale.

Il Collegio termina la riunione alle ore 11.30.

PER IL COLLEGIO DEI REVISORI

Stefano Marchesano (Presidente)	Firmato
---------------------------------	---------

Michela Leone (Componente)	Firmato
----------------------------	---------

Piero Fabiani (Componente)	Firmato
----------------------------	---------



CENTRO TECNICO DEL COMMERCIO
AZIENDA SPECIALE DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI BOLOGNA

Estratto
del Verbale del CdA
del 2 dicembre 2025



CENTRO TECNICO DEL COMMERCIO
AZIENDA SPECIALE DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI BOLOGNA

VERBALE DELLA RIUNIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DELL'AZIENDA CTC CENTRO TECNICO DEL COMMERCIO, AZIENDA SPECIALE DELLA CCIAA DI BOLOGNA, SVOLTASI IN DATA **2 dicembre 2025**

Sono presenti e/o in videocollegamento convocati con regolare invito, spedito in data 25 novembre , i componenti del Consiglio di Amministrazione:

Ivan Olgiati, Presidente
Carmelina Galati Rando, Consigliere
Massimiliano Bonini, Consigliere
Stefano Marchesano, Presidente del Collegio dei revisori
Piero Fabiani - Revisore dei Conti
Michela Leone - Revisore dei Conti
Giada Grandi - Segretario generale della CCIAA

Svolge la funzione di segretario, il Direttore del CTC, Laura Ginelli. E' presente, con il consenso del Consiglio, il Responsabile Amministrativo del CTC, Francesco Mazzanti con il ruolo di uditore.

Constatata la presenza del numero legale dei componenti del Consiglio di Amministrazione, il Presidente inizia la trattazione degli argomenti iscritti all'OdG.

3) Approvazione della Relazione illustrativa e del Bilancio previsionale 2026

Il Presidente illustra la Relazione previsionale e le singole voci di Bilancio preventivo per l'esercizio 2026 (all. n.1) presentando anche l'allegata Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti al Bilancio in parola (all. n.2)

Il contributo della CCIAA per l'anno 2026 è previsto per euro 480.000,00 ed è mirato al sostegno dell'Azienda Speciale per quota parte alle spese connesse alla realizzazione di attività istituzionali e per consentire un'equilibrata gestione dell'azienda, in linea con la mission del CTC.

Il Presidente invita il Consiglio ad esporre il parere relativamente alla Relazione Illustrativa e al Bilancio Previsionale

OMISSIS

Dopo una breve analisi, il Consiglio approva all'unanimità la relazione ed il Bilancio di previsione per l'anno 2026 che si allegano al presente verbale.

Gli stessi verranno inviati alla Camera di Commercio che provvederà ai conseguenti adempimenti amministrativi.

Il Presidente
Dott. Ivan Olgiati
Firmato